

Avant-propos du livre de photo Holcim

Dr Rolf Soiron, Président du conseil d'administration / Markus Akermann, CEO

C'est facile à dire: «Holcim est l'un des leaders mondiaux de la production de ciment, de gravier et de béton.» Mais qu'est-ce que cela signifie réellement? La réalité de Holcim est multiple, corrélée et en perpétuelle évolution comme celle de tout organisme vivant.

L'organisme Holcim aujourd'hui – ce sont des sociétés dans plus de 70 pays. 80'000 personnes exercent, jour après jour, des fonctions qui s'enchevêtrent, mais qui associent aussi le groupe à d'innombrables autres organismes et réalités existentielles. Tous ces accomplissements sont pilotés par des consignes et des règles qui, de leur côté, sont constamment adaptées aux contextes, de l'intérieur vers l'extérieur. La confiance face à la poursuite de l'essor de cet organisme complexe est telle que des investisseurs de toute sorte lui allouent des ressources conséquentes. Ils financent actuellement plus de 150 fabriques de ciment et station de broyage, plus de 470 usines de gravier, plus de 100 usines d'asphalte et quelque 1400 centrales de béton prêt à l'emploi. Le travail, les matières premières et l'énergie confluent ici, pour devenir ce dont les chantiers ont besoin. En 2011, c'étaient environ 150 millions de tonnes de ciment, quelque 170 millions de tonnes de granulats tels que du gravier et du sable, plus de 45 millions de mètres cubes de béton prêt à l'emploi et 11 millions de tonnes d'asphalte. Ce travail ininterrompu du grand organisme est la base d'existence de familles et de fournisseurs. C'est le lieu où des êtres humains concrétisent leurs aptitudes professionnelles et ont la possibilité de faire quelque chose de leur vie. C'est un organisme qui accepte aussi une responsabilité à l'égard des organismes qui l'entourent: les communautés d'êtres humains, la nature, animée et inanimée. L'organisme vit et évolue: parfois il se rétracte, plus fréquemment il se dilate et croît. Il est également visible physiquement, souvent de loin, par ses installations qui marquent leur site. Extraire des matières premières laisse des traces, avant la régénération des forces naturelles qui font naître un nouvel espace vital. Des traces et des effets s'expriment également dans des domaines différents, en raison des nécessités fonctionnelles, des règles et des valeurs pérennes qui conditionnent la collaboration et le comportement des 80'000 personnes qui composent l'organisme – et donc aussi son circuit de vie et de croissance.

Si Holcim, ce grand organisme vivant, peut fêter ses 100 ans d'existence en 2012, il en va de lui comme d'un grand arbre issu d'une petite graine: que reste-t-il des origines au bout d'un siècle? Bien sûr, la famille fondatrice est toujours présente et influente. Même le nom de l'entreprise a pourtant changé, «Holderbank» est devenu «Holcim». Il y a longtemps que l'on ne produit plus rien sur les lieux de la première usine. Bien d'autres usines créées ou acquises au fil des années ont cessé leur production depuis des lustres et la nature a repris ses droits sur leurs carrières. D'innombrables usines et activités se sont ajoutées, parfois dans des pays auxquels nul n'aurait pensé à l'époque de fondation, ou qui n'existaient même pas alors. Si extérieurement, certains produits semblent identiques, leur composition a bien souvent changé. Tout a bien changé également sur le plan des processus de production, des règles qui y président – que l'on pense simplement à la sécurité du personnel, à la protection de l'environnement, à la baisse constante de la consommation d'énergie. Les décisions répondent elles aussi à des règles différentes, à tous les niveaux, dans les rapports humains, dans la transparence à l'égard des investisseurs. Il en va ainsi du groupe comme de nous-mêmes lorsque nous nous interrogeons, au moment de fêter un grand anniversaire, sur les points communs à toutes ces années. Un plan sous-tend-il la destinée tel un fil invisible? Sommes-

nous capables de l'interpréter? Prédit-il déjà le cours futur des événements? Etre humain ou entreprise, les réponses à ces questionnements reflètent souvent davantage nos propres pondérations qu'elles ne cernent la réalité dans toute sa complexité...

Nous expérimentons cette complexité, cette richesse, dans toute sa vigueur depuis de nombreuses années, et nous avons pu contribuer à la façonner. Cela nous a beaucoup apporté, mais cela dissuade également de la tentation de représenter un ensemble définitif, si ce n'est par une approche à la fois profonde, globale et nuancée. Le moment instantané nous a pourtant interpellé, et comme cela relève du registre de l'image, nous nous sommes adressés à des photographes qui comptent parmi l'élite de leur art: Marco Grob et David Hiepler/Fritz Brunier. Nous avons envie de savoir comment ils voyaient, de l'extérieur, pas de l'intérieur comme nous, ce qui compose Holcim, en plus de son loyal! capital: des installations et des êtres humains. Ce que l'œil du photographe a vu est souvent provocant, mais parle toujours de confiance en soi, de fierté, de vigueur, de présence. L'ensemble qui en résulte ne reflète pas la réalité de Holcim aujourd'hui, mais des réalités, que d'autres, innombrables, non moins réelles, non moins indispensables, pourraient compléter.

Ce livre est une manière de dire merci à tous ceux qui se sentent un lien avec Holcim. Mais c'est avant tout un cadeau à ces 80'000 personnes, et à leurs familles, qui composent l'entreprise aujourd'hui, surtout aussi à la grande majorité dont les portraits n'y figurent pas. Qu'elles reçoivent l'expression de notre respect et de notre gratitude!